

de belangenroos

transparant samenwerken rond de bedoeling



een instrument van de all inclusive wijk
www.deallinclusivewijk.nl

de belangenroos

"Samenwerken lukt alleen als coalitiepartners helder zijn over hun eigenbelang en zij samen een bijdrage willen leveren aan de bedoeling."

Wat is de belangenroos?

De belangenroos is een instrument waarmee samenwerking tussen partijen (gemeente, inwoners, organisaties) ingericht kan worden.

De belangenroos verbindt partijen die samen aan de slag willen met een opgave of uitdaging in de wijk

De belangenroos stelt het bewonersbelang in een wijk centraal en vouwt daar de belangen en bijdragen van de partners dienstbaar omheen.

Want organisaties en bedrijven zijn er immers om belangen van mensen te dienen.

Voor wie is de belangenroos?

De belangenroos is voor overheden, organisaties, inwonerinitiatieven en bedrijven die samen in een wijk met een opgave of uitdaging aan de slag willen.

De wens om een belangenroos te maken komt meestal van de partij die een trekkende of procesbegeleidende rol heeft.

Waarom is de belangenroos nuttig?

De opgaven waar we voor staan (energietransitie, verduurzamen, tweedeling en armoede, zorg voor onze ouderen, etc.) vragen inzet van ons allemaal. Gemeenten, inwonersinitiatieven, bedrijven, organisaties zijn dan ook volop bezig met deze enorme berg werk. Een integrale aanpak is naar ons idee een belangrijke voorwaarde om al dit werk efficiënt en effectief uit te voeren.

Integrale aanpak

De huidige manier van organiseren maakt echter dat er in een wijk veel organisaties **tegelijk** bezig zijn, maar niet **samen**. Hierdoor ontstaat er een lapjesdeken van sectorale activiteiten, projecten en interventies van steempartijen die vooral eigen doelen realiseren. Een integrale aanpak van een opgave is dan niet goed mogelijk. De belangenroos benoemt hoe partijen kunnen samenwerken rond de bedoeling, waardoor een integrale aanpak vanzelf ontstaat.

Efficiënt en effectief

1. De belangenroos maakt de belangen en bijdragen van alle partners transparant. Hierdoor kan het werk afgestemd worden, zowel organisatorisch als financieel. In de praktijk (in de wijk dus) betekent dit dat er beter, goedkoper en sneller werk geleverd kan worden. (= efficiënt werken).

2. De belangenroos maakt zelfstandig functioneren in een groep mogelijk. De belangenroos verbindt partijen door het werk af te stemmen zonder dat er een voortdurend vergadercircus nodig is. Vervolgens leveren die partijen hun bijdrage. Punt. (= effectief werken).

Hoe werkt de belangenroos (inhoudelijk)?

Stap 1 Ga met inwoners in gesprek over hun wensen en ambities

Stap 2 Formuleer het bewonersbelang

Stap 3 Nodig de partijen uit die bij kunnen dragen aan dit bewonersbelang

Stap 4 Laat iedereen het vragenformulier invullen en deel de antwoorden

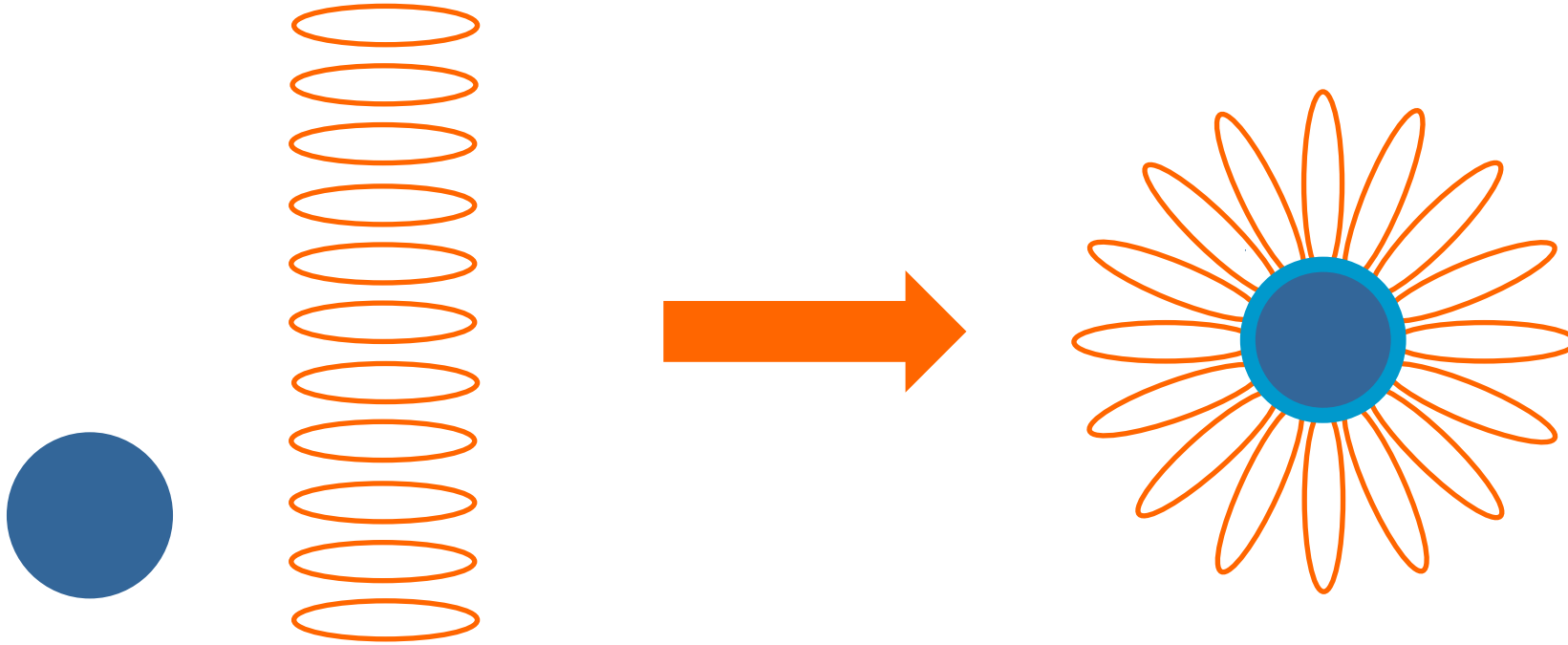
Stap 5 Formuleer de gedeelde ambitie van de groep in een mooie belangenroos

Stap 6 Vraag alle partijen of ze de belangenroos kunnen onderschrijven en hun bijdrage aan de bedoeling willen leveren.

Gefeliciteerd, je hebt nu een coalitie die wil samenwerken. Je kunt nu benoemen waar samenwerking nuttig, nodig en wenselijk is. Ook is het slim om de spelregels en uitgangspunten voor samenwerking te benoemen. Gebruik hiervoor twee andere instrumenten van de all inclusive wijk:

- de metrokaart
- de speelveldstarter

samenwerken rond de bedoeling



huidige situatie:

we werken tegelijk maar niet samen

Organisaties werken sectoraal, gefragmenteerd, resultaatgericht in de wijk. De bedoeling ligt er wat vergeten op de achtergrond bij. Complexe opgaven kan je op deze manier niet oplossen.

belangenroos:

integraal samenwerken

Organisaties richten hun bijdrage op de bedoeling en gaan samenwerken. Het bewonersbelang staat daarbij altijd centraal. Op deze manier zijn complexe opgaven goed op te lossen.

Hoe werkt de belangenroos (technisch)?

De belangenroos ontrafelt drie soorten belangen en zorgt ervoor dat er geen stiekem belangenspel "onder tafel" gespeeld hoeft te worden. De drie soorten belangen zijn:

- het eigenbelang
- het gedeeld belang
- het algemeen belang

Wederkerigheid, vertrouwen en transparantie zijn belangrijke voorwaarden voor samenwerking. Als je ergens veel energie insteekt, wil je ook iets terug. Dat noemen we het **eigenbelang**. Het is dan ook belangrijk dat coalitiepartners naar elkaar toe duidelijk maken wat hun eigenbelang is. Als dat namelijk niet - of onvoldoende - gediend wordt, ontstaat er weerstand, onderstroom of willen partijen überhaupt niet meedoen. Het eigen belang van een organisatie is vaak terug te vinden in haar strategische doelen.

Het **gedeeld belang** is de gezamenlijke wens of ambitie van de coalitie om een opgave of project te realiseren. Het kan ook het gezamenlijke belang van wijkbewoners zijn.

Het **algemeen belang** is nauw verbonden met de bedoeling, het hogere doel. Denk aan gelukkig, gezond, veerkrachtig, duurzaam. De bedoeling is nauw verbonden met het bewonersbelang. Het bewonersbelang staat dan ook centraal in de belangenroos.

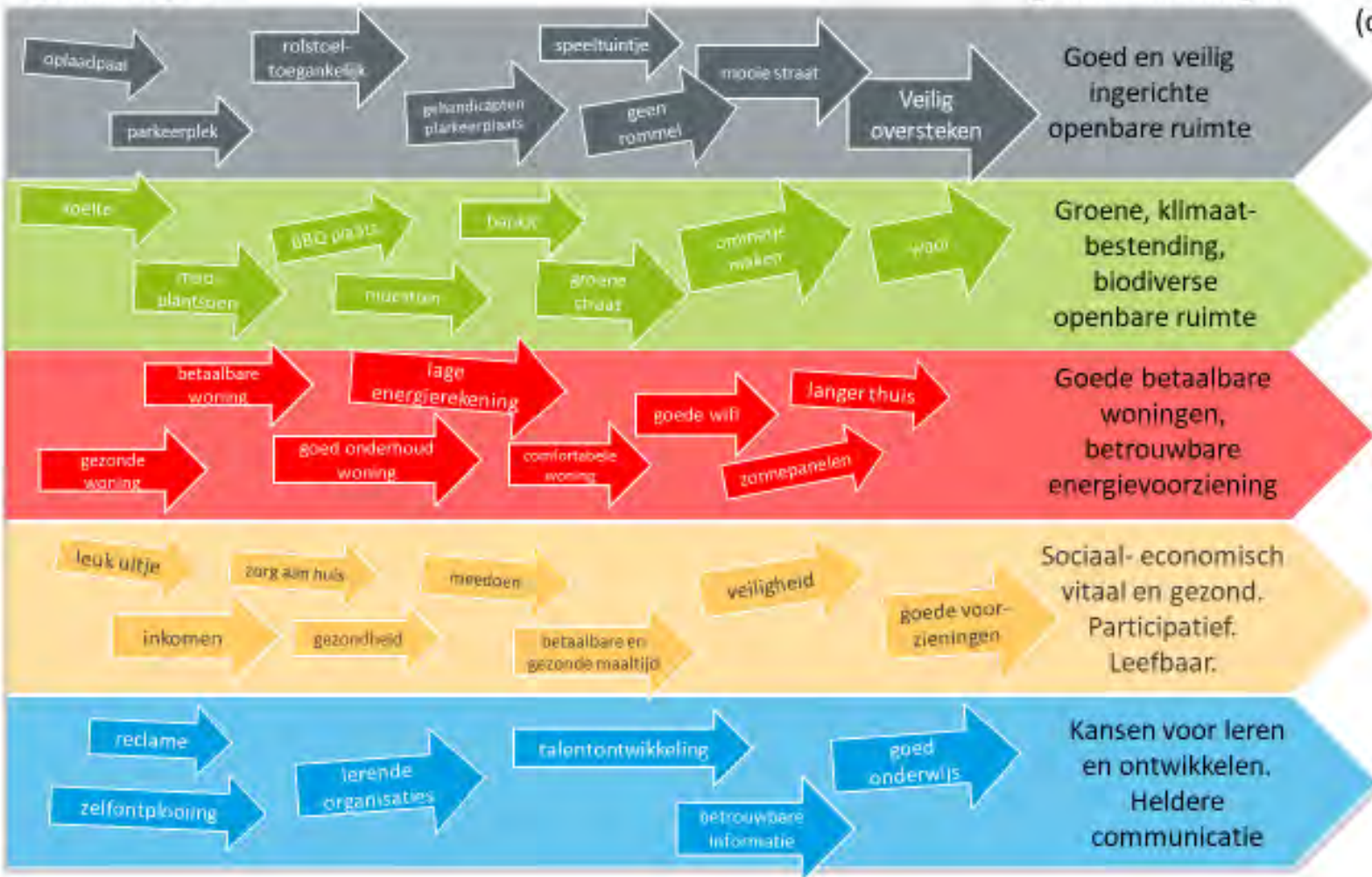
Als je eigen belangen in lijn brengt met de gedeelde belangen binnen een project of een gebied en die weer in lijn brengt met algemene belangen of de bedoeling kan de samenwerking gaan stromen. Over het algemeen kan je stellen; wat goed is voor het deel is ook goed voor het geheel.

Fusie van belangen

eigenbelangen

gedeelde belangen

algemeen belang
(de bedoeling)



gezond
gelukkig
duurzaam
vitaal



de belangenroos



vragenlijst: de belangenroos invullen

Naam:

Organisatie:

Functie:

Wat is het eigen belang / strategische doelen van mijn organisatie:

Welke waarde (betekenis / kansen) heeft samenwerking / partnerschap voor mijn organisatie:

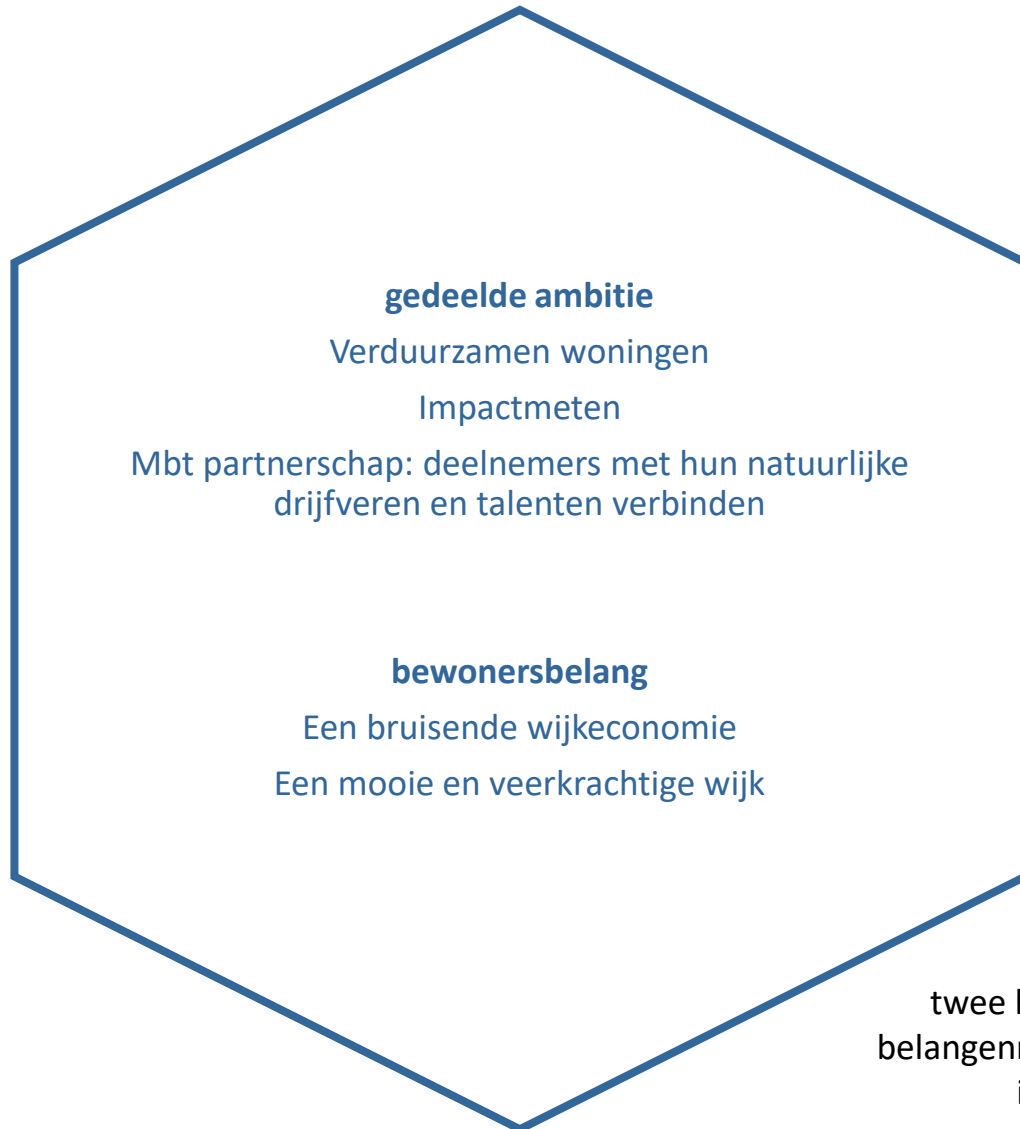
Wat wil mijn organisatie brengen:

Wat wil mijn organisatie niet brengen (maar verwachten anderen misschien wel van ons):

Wat wil mijn organisatie halen:

Voorwaarden om mee te doen:

een voorbeeld



twee blokjes van de
belangenroos ter inspiratie
ingevuld

de achterliggende belangenroos



Een gemeente is een complexe organisatie. Soms is het fijn als de gemeente ook een eigen belangeroos maakt om het interne krachtenveld in kaart te brengen.

Hoe kan je met de belangenroos werken?

1. zelf toepassen in je eigen werk

Leren en proberen is hier de aanpak. De belangenroos heeft je nieuwe kennis gegeven. Ga maar gewoon proberen.

2. kom naar een workshop (dagdeel)

We vertellen je de belangenroos in je eigen werk kunt gebruiken. Hoe je de stappen kunt begeleiden en goed kunt communiceren met inwoners en systeempartners. We gaan de belangenroos samen een keer invullen (droog oefenen) aan de hand van een casus uit je eigen werk. Voor procesbegeleiders en professionals die met integraal, opgavegericht of gebiedsgericht werken bezig zijn.

3. de workshop komt naar jou (dagdeel)

We gaan met een coalitie aan de slag om samen de belangenroos in te vullen.

Interesse? Neem contact met ons op of kijk op de website voor ons actuele programma.

www.deallinclusivewijk.nl

contactpersoon: Carla Onderdelinden

Colofon

Informatie delen of gebruiken?

Je mag deze informatie delen of gebruiken onder de volgende voorwaarden:

- je vermeldt onze naam: **de all inclusive wijk**
- je vermeldt de auteurs: **transitiereizen** - Carla Onderdelinden en Patricia van der Haak
- je verwijst met een link naar onze websites: www.deallinclusivewijk.nl en www.transitiereizen.nl
- je intentie is integer

Twijfel je of je aan de voorwaarden voldoet? Neem dan gewoon even contact met ons op.

Contact

Carla Onderdelinden
carla@transitiereizen.nl
06-37.55.35.36

Patricia van der Haak
patricia@transitiereizen.nl
06-46.86.59.17

de all inclusive wijk is een initiatief van **transitiereizen**

www.transitiereizen.nl
www.deallinclusivewijk.nl

transitiereizen

begeleiders van transformatie



Transitiereizen
Vondellaan 22
6824 ND Arnhem

www.transitiereizen.nl
www.deallinclusivewijk.nl

Transitiereizen verbindt de huidige maatschappelijke uitdagingen met nieuwe inzichten over samenleven en samenwerken.

Carla Onderdelinden en Patricia van der Haak zijn specialisten op het gebied van systeeminnovatie, integrale gebiedsontwikkeling en nieuwe economie. Zij ontwerpen duurzame sociaal-economische systemen op basis van een integraal-holistische visie. Carla en Patricia adviseren publieke en private partijen die de Nederlandse economie en samenleving structureel willen veranderen; lokaal, regionaal en nationaal.

Met hun werk dragen zij bij aan de ontwikkeling van een waardevolle economie, een inclusieve samenleving en een duurzame leefomgeving.

De all inclusive wijk is een initiatief van Transitiereizen.

Ga mee op reis!

Carla Onderdelinden
carla@transitiereizen.nl
06-37.55.35.36

Patricia van der Haak
patricia@transitiereizen.nl
06-46.86.59.17

de belangenroos

transparant samenwerken rond de bedoeling



www.deallinclusivewijk.nl